

De Co-Creatie Driehoek

De Co-Creatie Driehoek maakt bespreekbaar welke posities actoren innemen ten opzichte van een **initiatief** en de bestaande **structuur**. Voor co-creatie zijn actoren in complementaire posities nodig.

De begrippen kunnen een aanduiding zijn voor zowel de functie, de rol en de positie van een actor.

FUNCTIE: formele taak in de structuur met bijbehorend mandaat.

ROL: concreet gedrag waarvoor iemand kiest.

POSITIE: invloed die iemand daadwerkelijk uitoefent. Posities ontstaan in interactie.

Activisten willen verandering, maar verbinden zich niet met de bestaande structuur.

Zorg eerst dat de initiatiefnemers voldoende energie hebben verzameld en positie verworven om volwaardig gesprekspartner te zijn voor managers.

Zoek dan dialoog met managers om ruimte te verwerven voor de volgende stap in het initiatief.

Ordebewoorders bewaken ingenomen posities en dekken zich in tegen risico's.

collectief belang

1
activisten

2
managers

initiatiefnemers

managers

structuur

beweging

vrije actor

bouwstenen

leveranciers

Managers nemen verantwoordelijkheid voor structuur. Ze zijn gericht op resultaat en scheppen daarvoor condities.

Beweging begint bij **initiatiefnemers**. Zij hebben ambities, zien kansen, willen problemen oplossen. Als zij elkaar ontmoeten komt energie voor beweging vrij.

Een **vrije actor** heeft de positie en de capaciteiten om te doen wat nodig is om essentiële verbindingen te maken en/of te onderhouden.

Leveranciers dragen bouwstenen aan die voor verandering nodig zijn. Bijvoorbeeld kennis.

Zonder minstens één **vrije actor** is een netwerk niet in staat om zich gezond te ontwikkelen.

Gebruik de verworven ruimte om leveranciers mee te laten bouwen aan het initiatief.

Overlevers kunnen of willen weinig risico dragen. Zij zijn daarom meer met hun eigen veiligheid bezig dan met verantwoordelijkheid voor het grotere geheel.

individueel belang

3
overlevers

overlevers

verandering

stabiliteit

Vragen voor de eigen situatie:

- [1] Welke rollen spelen betrokken actoren?
- [2] Welke posities hebben zij verworven?
- [3] Welke posities zijn complementair en welke worden onvoldoende ingevuld?
- [4] Wie is er in de positie van vrije actor?
- [5] Welke stap is nu nodig om het initiatief verder te helpen?

Vraag overlevers pas om mee te doen wanneer zij kunnen zien dat hun positie geen gevaar loopt. Hun opinie over wat er mis kan gaan is al wel vanaf het begin waardevol.

In eerdere versies heette dit model de geavanceerde Veranderdriehoek of de Veranderdriehoek 2.0.